

东北师范大学文件

东师校发字〔2021〕25号

关于印发《东北师范大学2021年行政工作要点》 的通知

各学院（部）、各单位：

《东北师范大学2021年行政工作要点》已经2021年2月28日校长办公会讨论通过，现予印发，请认真贯彻执行，并根据文件精神，结合本单位的工作计划，扎扎实实地完成学校提出的各项工作任务。

附件：东北师范大学2021年行政工作要点

东北师范大学

2021年3月1日

附件：

东北师范大学 2021 年行政工作要点

2021 年学校行政工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入落实党的十九大精神和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，认真贯彻习近平总书记关于教育的重要论述，按照教育部巡视整改要求和学校第十五次党代会确定的各项战略任务，坚持稳中求进的工作总基调和内涵式发展主线，以推动学校事业高质量发展为主题，以改革创新为动力，落实立德树人根本任务，推动“双一流”建设提质增速，推进教育评价改革，科学制订发展规划，为“十四五”期间学校事业发展开好局、起好步，以优异成绩庆祝建党 100 周年。

一、科学规划“十四五”发展，深入推进“双一流”建设

1.全力做好学校“十四五”规划编制工作。科学编制学校“十四五”发展规划，推动机关部门出台落实保障政策，推动学院（部）开展本单位“十四五”规划编制工作，确保校院两级规划的系统性、一致性。做好校园总体规划的编制工作。

2.推进新一轮“双一流”加快建设、特色建设、高质量建设。研究制定新一轮《一流学科建设高校建设方案》，强化优势特色学科的支撑引领作用，推动学科体系高质量发展。筹建前沿交叉研究院，构建有利于学科交叉融合与协同创新

的体制机制。全面推行学科带头人负责制，打通 PI 制改革“最后一公里”，建立健全学校规划监管、学院（部）统筹推进、学科自主发展的三级治理体系。

3.以巡视整改为契机推动破解“双一流”建设瓶颈问题。时刻保持建设世界一流师范大学的使命感、危机感、紧迫感，以巡视整改为重要契机，深刻查找根源、深化整改举措，着力破解制约“双一流”建设的体制机制障碍和关键性问题，推动学校“双一流”建设的进程。

二、扎实推进新时代教育评价改革工作

4.深化教师评价与职务评聘改革。健全以评价结果为依据的资源配置动态调整机制，完善以教书育人和学术贡献为重心的教师分类评价办法，推进以专业水平和技术服务能力为核心的专业技术人员评价办法，探索以服务水平和行政管理能力为中心的管理人员评价办法。

5.推进科研评价制度改革。完善科技评价体系，突出标志性成果的质量、贡献和影响。加强组织规划，提升优势特色领域科技成果竞争力，争取高层次科技奖励，切实推进哲学社科领域评价制度改革和绩效制度改革。

6.完善学生学业评价体系。坚持以德为先、能力为重、全面发展，创新德智体美劳过程性评价办法，完善综合素质评价体系。修订完善《本科生奖励评审细则》等制度文件，建立健全学生管理制度体系。全力推进“未来教育家”实践育人工程和“五维并进”校园文化育人生态系统建设。

三、落实立德树人根本任务，提高人才培养质量

7.构建“五育并举”高水平本科人才培养体系。落实国家关于体育、美育、劳动教育等有关文件精神，建立完善体育、美育、劳动教育体系。加强“智慧化”体育场馆建设。出台《课程思政建设实施方案》，推动专业教育和思政教育融合发展。着力加强教风学风建设，构建立德树人长效机制。

8.持续推进“创造的教育”理念引领下的本科教学模式改革。全面落实《高水平本科教育振兴行动计划(2019-2023)》。开启学院（部）本科教学第三期综合改革。充分发挥“创造的教育”示范课堂引领作用，着力培育打造国家“金课”。出台《教材建设与管理办法》，大力支持高水平教材建设。大力推动师范类专业三级认证。加大国家一流专业建设与申报力度。**创新拔尖人才培养体制机制**，开展拔尖人才培养书院制改革，探索跨学院（部）、跨学科交叉培养基地班建设新模式，全力支持教育部“基础学科拔尖学生培养基地”建设与申报。

9.推进 U-G-S2.0 教师教育新模式内涵式发展。持续深化拓展“教育实践+专业实践+双创实践”融合型、一体化实践教学体系。探索疫情防控常态化背景下的教育实践改革与创新。加强“实践教学”类国家“金课”培育。

10.推动研究生教育改革升级。落实全国研究生教育会议精神，实施研究生教育改革计划。修订出台系列学位与研究生教育管理文件。推进科教融合和产教融合培养模式改革。设立专项经费，实施导师全员培训。

11.切实做好新形势下的招生、就业与资助工作。完善质量保障体系，进一步推进本科大类招生，持续做好疫情防控常态化条件下媒体融合的本研一体化招生宣传工作，稳步提高生源质量。落实就业优先政策和就业工作“一把手工程”，完善“三位一体”就业指导模式，多渠道提供精准就业服务。构建学生受助需求调研体系，全面提升资助资源精准配置水平。

12.提升学生思想政治工作质量。一体化构建思想政治工作体系，台账式落实《关于加快构建高校思想政治工作体系的意见》。推进“智慧学工”信息平台建设，逐步实现学生工作网络平台一体化。推动“一站式”学生社区建设。进一步完善辅导员队伍考核评价体系，改进结果评价，强化过程评价，探索增值评价。建立健全全员参与的心理育人机制，试点建设学院二级心理辅导站。

四、加强科研创新与改革工作

13.加强科研创新工作。围绕“四个面向”，聚焦关键、前沿和学校优势领域，加强国际和区域科技合作，促进协同创新，改革重大科研项目培育机制，提升核心竞争力和科研攻关能力。深入挖掘优势学科国防科研潜力，推进科技创新军民融合发展，强化自主创新与交流合作。

14.加强科研平台建设。高质量创办前沿交叉研究院。整合相关学科资源，打造黑土地、冰雪运动、特种材料科研平台。做好部级以上重点科研基地的评估及运行管理工作。创新科研平台培育机制和培育手段，实施科研平台分类评价。

对标国际水准加强智库建设。完善学术期刊管理体制机制，提高科研数据共治共享能力。

15.优化科研组织体制管理。进一步凝练学术主攻领域，逐步形成有利于学科交叉研究的组织体制机制。加大重大项目培育力度，储备一批重大项目选题，着力做好年度各类重大项目选题培育和组织申报工作。全面提升科研管理和服务能力和水平。

五、深化人事制度改革

16.优化升级人才培养支持体系。加强组织领导，深化校院两级管理体制改革，优化分层分类人才培养模式。创新人才培养措施，与国家各层次人才计划相衔接，与“双一流”学科建设相结合，完善高层次人才聘任和薪酬政策，构建具有东师特色引领学科发展的人才培育支持体系。

17.全面推进养老保险制度改革。科学研判各类参保特殊事宜，对接省人社厅和省社保经办机构，合理确定缴费基数，精准做好准备期各项业务，实现在职缴费和养老金社保发放，切实保障好、维护好学校和教职工根本利益。

六、持续提升办学国际化水平

18.科学谋划国际化建设方向。制订学校《对外开放实施意见》，通过召开“对外开放工作领导小组工作会”和“全校外事工作会议”，深入研究后疫情时代国际合作交流工作的新特点、新要求，科学规划学校国际化建设总体方向。

19.系统加强对外合作与交流管理机制建设。初步构建学科主体、部处协作、学校保障的“大外事”工作格局。推动

境外来校工作、留学师生管理趋同化。推动实施“国际化指标评价体系”，通过绩效考核激励各学科与境外高水平大学或研究机构开展实质性合作。鼓励师生积极参与后疫情时代“互联网+”等云端国际交流活动。

七、加强财务管理与内部审计

20.做好财务保障，加强财务管理。坚持过“紧日子”思想，持续推进“节约型”校园建设。做好学费收费标准调整工作，扩大学校事业收入总量。在守底线的前提下探索银校合作新路径。制定出台学校预算绩效管理办法，提高资金使用效益。修订出台财经管理、票据管理等办法，简化审批手续，堵住风险漏洞。完成校园缴费平台二期建设，启动会计凭证影像化、手机端报账等会计核算新模式。

21.提高审计监督水平。围绕上级决策部署和学校发展战略，在维护学校财经秩序、完善内部控制建设、提高资金使用效益、促进权力规范运行、加强重大政策落实等方面精准发力，加大审计力度，深化审计整改，强化督促检查，充分发挥审计保障学校健康发展的重要作用。

八、提升服务经济社会发展能力水平

22.巩固拓展脱贫攻坚成果。同乡村振兴战略有效衔接，充分发挥办学优势特色，依托 U-G-S 模式完善“一体化、五段式”通榆县教育扶贫培训体系，助力通榆县基础教育质量提升。完善保障机制，提高对口支援工作成效。

23.彰显优势特色，服务经济社会发展。高质量、高标准建好东北师大深圳研究院，持续推动“固态电池协同创新平

台”建设，加快科技成果转化，服务地方经济社会发展。推进继续教育招生专业和结构调整，稳步推进网络教育课程改革。建设幼儿园园长培训中心深圳基地。持续构建立体化辅导员培训研修体系。

24.提升文化载体服务质量。切实强化自然博物馆、东北民族民俗博物馆管理实效和建设水平，充分利用节假日等重要节点做好各项展览活动。做好综合体育馆软硬件设施升级改造工作，提升服务社会质量。

九、统筹提升办学保障水平

25.深化国有资产和实验室管理体制改革。完善国有资产管理制**度**，深化公用房管理改革，统筹推进无形资产和公务用车管理。强化实验室安全管理队伍建设，推进实验室安全管理平台搭建。全面实施学校所属企业体制改革。推进新一轮校园外经营性用房公开招租。

26.提升后勤服务保障与医疗水平。深入开展后勤服务保障标准化建设，有序推进后勤社会化进程，推进数字化后勤建设、校园节能建设，打造有层次、立体化的校园景观。做好防疫物资储备，落实常态化疫情防控部署。

27.高质量建设综合楼项目。对标“鲁班奖”要求，优质高效完成综合楼年度工程任务，做好文明施工及质量控制工作。

28.推进“智慧新东师”校园信息化建设。实施“东师智慧大脑”工程，加强信息化公共支撑平台建设，全面落实网络安全责任制，完成国家要求的网络安全等级保护工作。

29.强化招标采购各项环节管理。及时完善学校采购管理制度，加快推进采购管理系统建设，继续狠抓采购专员对口服务联系点制度的落实。

30.加强校友文化建设。组织开展校友迎接建党百年系列活动，进一步完善校友工作体制、机制，扎实推进校友联络服务工作，打造具有东师特色的校友文化。

31.深化图书文献资源建设，进一步完善文献资源保障和知识服务体系，做好 Blackboard 平台服务，提升阅读推广活动的效能，传承创新优秀文化。

32.维护校园安全稳定。筹划搭建信息化安全管理平台，围绕重要时间节点深入开展维稳工作，推动消防安全管理工作提质升级，强化校园网格化管理，持续推进校园周边环境治理。面向师生开展国家总体安全观教育。